

	POLÍTICA DE GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN	Versión: 002	Páginas: 1 de 3
		Codificación: PRO-PTEC-PLT-00-0001	
GESTIÓN DE PRODUCCIÓN		Fecha: 17.01.2022	

Compañía Procesadora de Níquel de Izabal, PRONICO (en adelante, Compañía), es una compañía dedicada a producción de ferroníquel para atender las necesidades del mercado internacional, que garantiza el uso eficiente de los recursos y la energía para lograr sus objetivos a largo plazo, desde la alta dirección acepta la presente Política de gestión de la producción.

PROPÓSITO

La presente Política constituye la base para planificar y realizar los objetivos estratégicos y operativos de la Compañía en el campo de la gestión de producción de acuerdo con los requisitos de las normas de Desarrollo sostenible, legislación nacional y los requisitos de los clientes, la Política determina las principales prioridades al resolver las tareas de mejoramiento de eficacia en el campo de producción, corresponde a las intenciones y el entorno de la organización, se orienta a mantener un equilibrio de intereses de todas las Partes interesadas.

ALCANCE

Esta Política es de cumplimiento obligatorio para todos los empleados, que participan en el logro de los objetivos de esta política y es recomendable para las contrapartes (proveedores de bienes y servicios), y se aplica a los siguientes procesos de negocio:

- Secado y calcinación;
- Fundición eléctrica y refinación;
- Gestión de producción;
- Central termoeléctrica;
- Control de calidad;
- Gestión de vehículos de transporte.

OBJETIVOS Y VALORES

Siguiendo las prioridades estratégicas de desarrollo, la Compañía establece los siguientes objetivos en el campo de la gestión de producción:

- producir bienes de calidad, que cumplen con los requerimientos del mercado internacional y con los del cliente;
- reducir los costos de los bienes producidos;
- mejorar constantemente de cultura de producción;
- superar los indicadores del programa productivo en todos los niveles de producción;
- desarrollar el procedimiento productivo según los estándares internacionales.

La actividad de la Compañía en el campo de la gestión de producción se lleva a cabo a base de los siguientes valores:

- mejora continua reflejada en el trabajo permanente, orientado a la mejora continua del SIG en todos los procesos del negocio de la compañía;
- alta calidad de organización y rendimiento del proceso de producción, como consecuencia de la responsabilidad de los empleados y el equilibrio de intereses de todas las partes interesadas;
- desarrollo innovador, es decir, utilización de los recursos y métodos de cumplimiento de los objetivos, respondiendo a los criterios de las mejores prácticas.

	POLÍTICA DE GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN	Versión: 002	Páginas: 1 de 3
		Codificación: PRO-PTEC-PLT-00-0001	
GESTIÓN DE PRODUCCIÓN		Fecha: 17.01.2022	

PROCESO DEL NEGOCIO RESPONSABLE

Proceso del negocio de “Gestión de producción” se compromete a mejorar constantemente los resultados del trabajo y cumplir con los requerimientos de la presente Política.

PRINCIPIOS DE PROCEDIMIENTO DE TRABAJO

El procedimiento de trabajo de la Compañía en el ámbito de gestión de la producción se rige por los siguientes principios:

- realización del liderazgo a través de la toma de decisiones administrativas, que aseguran el funcionamiento eficiente y eficaz de la Compañía;
- planificación del programa de producción a base de los requerimientos del Cliente respecto a la calidad y cantidad del producto;
- análisis previo de los factores limitativos de la productividad de los equipos de proceso a fin de averiguar la posibilidad de aumentar el volumen de producción;
- pensamiento orientado al riesgo y análisis diario de las desviaciones en los parámetros de los procesos de producción, utilizando los datos de programas informáticos especializados con la planificación e implementación de medidas correctivas posteriormente;
- aplicación de herramientas y principios de producción ajustada, reducción multilateral y eliminación de pérdidas de material, tiempo y recursos humanos;
- adopción de decisiones sistemáticas y transparentes basadas en los hechos para implementar las medidas eficaces de corrección y prevención.

PRINCIPIOS DE CONTROL

El nivel de eficacia y eficiencia de los principios de esta política se controla mediante:

- control de satisfacción del cliente con la calidad del producto final;
- definición, medición y control de los indicadores claves del desempeño KPI;
- programas de auditorías externas e internas;
- monitoreo, recopilación y análisis de datos utilizando los programas informáticos especializados y análisis diario de variaciones;
- control de entrada de los materiales tecnológicos de acuerdo con los requerimientos de estándares internacionales;
- control de calidad las 24 horas, muestreo y análisis de datos de los materiales tecnológicos, la materia prima y el producto acabado en todas las etapas del proceso de producción;
- cumplimiento la disciplina ejecutiva de alto nivel mediante el análisis de datos del sistema de control computarizado de disciplina ejecutiva.

PRINCIPIOS DE INFORMES

En sus actividades la Compañía se guía por los siguientes principios de presentación de informes:

- asegurar un mejoramiento continuo de los resultados de procesos de negocio mediante el análisis periódico de los informes mensuales en cuanto al funcionamiento de los procesos de negocio;
- asegurar la presentación de los informes periódicos para reaccionar sin demora a las posibles variaciones en el proceso de producción;

	POLÍTICA DE GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN	Versión: 002	Páginas: 1 de 3
		Codificación: PRO-PTEC-PLT-00-0001	
	GESTIÓN DE PRODUCCIÓN	Fecha: 17.01.2022	

- asegurar la entrega de los informes de acuerdo con los requerimientos de la documentación normativa interna del ciclo estratégico y operacional de gestión.

PRINCIPIOS DE LA MEJORA CONTINUA

Uno de los principios más importantes del SIG de Pronico es el mejora continua de los resultados de la Compañía en el ciclo de gestión. Para mejorar los indicadores del rendimiento y la capacidad para responder a los cambios del contexto interno y externo y crear nuevas oportunidades para la gestión de producción, la empresa sigue los siguientes principios:

- asegurar la mejora continua de la eficacia del sistema integrado de gestión;
- implicar al personal en el proceso de garantizar la eficacia y la mejora continua del sistema de gestión de la calidad;
 - ejecutar las actividades a base de los resultados de las auditorías internas y externas, así como la retroalimentación de las partes interesadas;
 - asegurar el mejoramiento continuo de los indicadores económicos mediante la búsqueda de reservas y la creación de condiciones previas para el uso eficaz de las inversiones;
 - asegurar la calidad, seguridad y afinación de los procesos de producción, mediante la actualización de activos fijos, el uso de tecnologías modernas de producción e información;
 - definir de las competencias y responsabilidad de los colaboradores de todos los niveles por la calidad de producto;
 - asegurar el funcionamiento eficaz y el mejoramiento del sistema de gestión de personal, asegurando el rendimiento organizativo de alto nivel mediante el uso de métodos modernos de motivación, capacitación profesional periódica, evaluación adecuada de la eficiencia de trabajo de los colaboradores.

La presente política es aprobada por el director general de la Compañía y sus postulaciones son revisadas periódicamente.

Director general



S. Nosachev